

La mise en œuvre de la LRU

La qualité de l'information financière et comptable

La qualité de l'information financière et comptable

- Le point sur les observations de l'IGAENR en matière comptable, budgétaire, financière
- Les impacts sur le pilotage des établissements

La qualité de l'information financière et comptable

Les audits mettent en évidence les éléments suivants:

- Des déficiences importantes de l'information comptable et financière;
- Une production d'information fragilisée par la complexité des organisations;
- Une faiblesse des mécanismes d'autocontrôle;
- Une vision pluri annuelle le plus souvent inexistante;
- L'absence de comptabilité analytique et de mise en perspective du budget de gestion;
- Des répercussions sur la capacité de pilotage des établissements

La qualité de l'information financière et comptable

Un système d'information fragilisé par la complexité des organisation et l'absence de formalisation des procédures:

- l'éclatement budgétaire;
- une gestion décentralisée sans que les procédures ne soient formalisées;
- de nombreux services financiers de composantes, peu de services financiers mutualisés;
- souvent un éclatement du processus de traitement de la dépense et de la recette;

La qualité de l'information financière et comptable

Une pratique qui exclut le plus souvent toute vision pluri annuelle:

- peu de plans pluriannuels d'investissement;
- des fonds de roulement qui doivent être retraités;
- peu de lisibilité liés aux pratiques de reports;
- une mauvaise appréciation des marges de manœuvre réelles.

La qualité de l'information financière et comptable

Des répercussions sur les capacités de pilotage des établissements:

- capacités d'investissement freinées;
- absence d'analyse globale activité-moyens-coûts;

La qualité de l'information financière et comptable

Les zones de difficultés:

- patrimoine, amortissements, subventions d'investissements;
- absence de suivi des stocks;
- pratiques en progrès mais avec insuffisances pour le rattachement des charges et produits à l'exercice;

La qualité de l'information financière et comptable

Deux points assez fréquemment rencontrés:

- suivi des ressources affectées
- traitement des recettes

La qualité de l'information financière et comptable

Un ensemble de problèmes moins techniques que culturelles:

- l'amortissement est un prélèvement injustifié
- un bon traitement de la recette est celui qui permet de « l'utiliser » au moment opportun

etc..

La qualité de l'information financière et comptable

Un intérêt à agir peu perçu par les directions d'établissements (nombreux constats, assez peu d'effets):

- est-il important que mon résultat soit fiable?
- quel est l'intérêt de fiabiliser la CAF si la politique d'investissements se fait au fil de l'eau?

etc..

La qualité de l'information financière et comptable

Un intérêt à agir peu perçu par les directions d'établissements (nombreux constats, assez peu d'effets):

- Pas d'actionnaire exigeant
- Un ca plus instance délibérative que de contrôle
- pas de banquier

etc..

La qualité de l'information financière et comptable

demain:

- une information qui structure la relation et le dialogue avec l'Etat?
- Des partenariats qui ne soient pas uniquement des micro-partenariats?