



**La consolidation et la certification des comptes**

**à l'Institut TELECOM (GET)**


Séminaire Amue - La certification des comptes : un objectif incontournable pour les EPSCP sur le chemin de l'autonomie - 02/07/2008


**La consolidation des comptes à l'Institut TELECOM (GET)**

**Présentation de l'Institut TELECOM (GET)**

- C'est un établissement public à caractère administratif (E.P.A) créé par décret fin décembre 1996
- C'est un E.P.A sous la tutelle du Ministère de l'économie, de l'**industrie** et de l'emploi
- ➔ L'Institut TELECOM est l'un des principaux acteurs de la recherche, de la formation et de l'innovation dans le domaine **des Télécommunications** (technologies de l'information et de la communication)
- ➔ Le Groupe est constitué de **quatre grandes écoles** formant des ingénieurs :
  - TELECOM ParisTech (ex Ecole Nationale des Télécommunications de Paris)
  - TELECOM Bretagne (installée à Brest)
  - TELECOM et Management SudParis (installée à Evry : deux types d'enseignement dont un de management)
- Le siège social de l'E.P.A est au 46, rue Barrault 75634 Paris Cedex 13

page 1    Agence comptable    La certification des comptes : un objectif incontournable pour les EPSCP sur le chemin de l'autonomie- Séminaire Amue - 02/07/2008



 **La consolidation des comptes à l'Institut TELECOM (GET)**


**L'Institut TELECOM (GET) : vers la consolidation des comptes**


➔ Le point de départ réglementaire : la **loi de sécurité financière (LSF)** du 1<sup>er</sup> août 2003 : articles 135 et 136 obligeant les établissements publics à consolider leurs comptes.

➔ L'Institut TELECOM entre **dans le champ obligatoire de la LSF** :

- une filiale, TELECOM Valorisation, SAS, créée en 2002;
- Une participation dans deux GIE, formant des ingénieurs, dont l'Institut TELECOM est **membre fondateur** :
  - EURECOM (GIE situé à Nice)
  - TELECOM LILLE I (GIE situé à Lille en partenariat avec l'université de Lille I)

- Financièrement, l'Institut TELECOM affiche un total de bilan de **148 M€**, un montant net de chiffres d'affaires de **18,8 M€** et un nombre moyen de salariés permanents de **1038**.

page 2    Agence comptable    La certification des comptes : un objectif incontournable pour les EPSCP sur le chemin de l'autonomie- Séminaire Amue – 02/07/2008    

 **La consolidation des comptes à l'Institut TELECOM (GET)**

**L'Institut TELECOM (GET) : vers la consolidation des comptes**


Selon tous ces critères, l'Institut TELECOM rentre dans le champ d'application de la loi (LSF) et devait établir et publier des comptes consolidés à partir du **1<sup>er</sup> janvier 2006** et se doter de **deux** commissaires aux comptes.


➔ Durant **l'été 2005**, l'administrateur général et l'agent comptable prennent la décision de consolider les comptes avec leurs filiales et demandent l'avis du conseil d'administration fin septembre 2005. Celui-ci approuve le principe de consolidation pour l'établissement.

➔ La consolidation des comptes a nécessité de s'organiser et **différentes étapes** ont dû être franchies :

**Première étape :**

La sélection des deux commissaires aux comptes dans le respect des règles de publicité et de mise en concurrence (réflexion menée en commun avec le service des **marchés** de l'Institut TELECOM et l'agence comptable de **janvier 2006 à mai 2006**)

page 3    Agence comptable    La certification des comptes : un objectif incontournable pour les EPSCP sur le chemin de l'autonomie- Séminaire Amue – 02/07/2008    

 **La consolidation des comptes à l'Institut TELECOM (GET)**

**Les différentes étapes de la consolidation à l'Institut TELECOM (GET)**

**Deuxième étape :**

→ Une **équipe projet** a été constituée en juin 2006. L'agent comptable a été choisi en qualité de **Chef de projet** et l'équipe projet a été composée de 22 personnes, celles-ci provenant des services de l'ordonnateur et des services de l'agent comptable.

**Troisième étape :**

→ L'équipe projet a eu comme première tâche de déterminer le **périmètre de consolidation**. Un inventaire de toutes les participations, associations gravitant autour de l'Institut TELECOM a été fait.

→ Le périmètre a été constitué début **septembre 2006**, où il a été décidé que l'Institut TELECOM consolidait ses comptes avec la filiale TELECOM Valorisation et les deux GIE (TELECOM Lille I et EURECOM).

→ Les **méthodes de consolidation** ont été également déterminées en septembre 2006 (intégration globale et intégration proportionnelle).



**Quatrième étape :**


La nomination des commissaires aux comptes par le Ministre des Finances est intervenue le **27 décembre 2006** et les deux commissaires sont arrivés à l'Institut TELECOM début **janvier 2007**.

page 4

Agence comptable

La certification des comptes : un objectif incontournable pour les EPSCP sur le chemin de l'autonomie- Séminaire Amue – 02/07/2008



 **La consolidation des comptes à l'Institut TELECOM (GET)**

**Les différentes étapes de la consolidation à l'Institut TELECOM (GET)**

**Cinquième étape :**

→ Elle a été la plus **lourde** et la plus difficile à vivre . Elle s'est étalée de **janvier à fin juin 2007** et elle a consisté à :

- élaborer le compte financier 2006;
- élaborer les comptes individuels 2006;
- élaborer les comptes consolidés 2006 (homogénéisation des comptes, retraitements divers, bilan, résultat, annexe).

→ En même temps, donc sur la même période, les **deux équipes** des commissaires aux comptes prenaient connaissance de l'Institut TELECOM et entamaient **leur audit** des comptes (les équipes des commissaires aux comptes on été à plein temps à l'agence comptable en mars et avril 2007).

**Sixième et dernière étape :**



Elle a consisté à présenter les comptes individuels et les comptes consolidés en conseil d'administration à la fin du **mois de juin 2007**.


→ Les comptes individuels et consolidés 2006 de l'Institut TELECOM ont été **certifiés avec plusieurs réserves**.

page 5

Agence comptable

La certification des comptes : un objectif incontournable pour les EPSCP sur le chemin de l'autonomie- Séminaire Amue – 02/07/2008





## La consolidation des comptes à l'Institut TELECOM (GET)

### La consolidation des comptes sur l'exercice 2007

L'équipe projet a été à nouveau mobilisée en **septembre 2007** avec pour objectif de **lever les réserves** qui avaient été formulées par les commissaires aux comptes.


- ➡ Pour ce faire, l'équipe projet a préconisé de mettre en place très rapidement des **procédures comptables** qui n'étaient pas encore toutes opérationnelles à l'Institut TELECOM (les produits à recevoir, les produits constatés d'avance, les charges constatées d'avance, les immobilisations par composants).


Les commissaires aux comptes ont repris leur audit en **octobre 2007** en se déplaçant dans toutes les écoles de l'Institut TELECOM et en séjournant très fréquemment à l'agence comptable.

- ➡ Les relations entre les commissaires aux comptes, l'ordonnateur principal et l'agent comptable ont été sensiblement différentes, l'audit étant souvent complété par des conseils et des préconisations.
- ➡ L'ensemble des comptes (à savoir compte financier 2007, comptes individuels 2007 et comptes consolidés 2007) a été présenté en conseil d'administration avec **trois mois d'avance** par rapport à l'exercice précédent, soit le **24 avril 2008**.
- ➡ Les deux commissaires aux comptes ont certifié les comptes 2007 **sans formuler aucune réserve**.

page 6 Agence comptable

La certification des comptes : un objectif incontournable pour les EPSCP sur le chemin de l'autonomie- Séminaire Amue - 02/07/2008






## La consolidation des comptes à l'Institut TELECOM (GET)


### Le retour de l'expérience de consolidation

- ➡ C'est une expérience très **enrichissante** mais intense et **lourde**.
  - C'est une procédure **inédite** qui peut être source d'anxiété, de stress surtout sans fil directeur (publication de l'instruction ad hoc en avril 2008).
  - C'est un choc de cultures : découverte par les commissaires aux comptes des établissements publics et vice-versa.
  - La consolidation soulève un problème de **référentiel comptable** (M9-1 ou M9-3 et C.R.C. à harmoniser).
  - C'est une expérience qui concerne l'ordonnateur **et** le comptable.
- ➡ La mise en place d'une infrastructure est obligatoire (une équipe projet et un logiciel de consolidation).
  - Une sensibilisation de tous les acteurs est indispensable (services ordonnateurs et services comptables).
- ➡ La mise en place du **contrôle interne** (définition des procédures) et de toutes les techniques comptables est une garantie de succès.
  - Il faut prendre en compte le **coût** non négligeable des commissaires aux comptes (budget à prévoir).
- ➡ **Enfin, sans concertation et sans dialogue**, surtout avec les commissaires aux comptes, la consolidation est vouée à l'échec (commissaires aux comptes nommés **pour 6 ans**).

page 7 Agence comptable

La certification des comptes : un objectif incontournable pour les EPSCP sur le chemin de l'autonomie- Séminaire Amue - 02/07/2008




 **La consolidation des comptes à l'Institut TELECOM (GET)**

**Le retour de l'expérience de consolidation**

➡ La consolidation s'avère, en final, une expérience **positive** pour tous les services de l'établissement :

- Les procédures sont actées, **fiabilisées**;
- Les dispositifs comptables sont améliorés;
- Les risques sont ciblés et les actions de prévention sont mises en place;
- Les charges de travail sont mieux réparties et les délais sont **raccourcis**;
- Les commissaires aux comptes jouent parfois un rôle de **conseil** très utile;
- La certification des comptes peut être considérée comme un **vecteur de progrès** pour l'établissement public.

page 8 Agence comptable La certification des comptes : un objectif incontournable pour les EPSCP sur le chemin de l'autonomie- Séminaire Amue – 02/07/2008 

 **La consolidation des comptes à l'Institut TELECOM (GET)**

**Que préconiser pour consolider les comptes dans les meilleures conditions?**

➡ Fiabiliser toutes les procédures existantes (ordonnateur et comptable) et mettre en place le contrôle interne, les actifs par composants, les provisions, etc...

- Créer l'équipe projet (pilotage) et faire participer tous les acteurs.
- S'attacher les conseils d'un cabinet d'expertise comptable spécialisé dans la consolidation.
- Acquérir un logiciel de consolidation.
- Hiérarchiser les priorités, anticiper les échéances, respecter le calendrier établi.

➡ **Sur le plan humain (extrêmement important) :**

- **Communiquer, dialoguer** et expliquer pour se comprendre.
- Apprendre à se connaître mutuellement, **échanger** avec les commissaires aux comptes (6 ans).
- **Mobiliser** les équipes, les services qui doivent participer.
- Rendre compte des étapes de la consolidation : être transparent.
- Résoudre ensemble (ordonnateur et comptable) les difficultés qui se présentent, **travailler en équipe**.

page 9 Agence comptable La certification des comptes : un objectif incontournable pour les EPSCP sur le chemin de l'autonomie- Séminaire Amue – 02/07/2008 