



## Les points marquants issus de l'accompagnement des sites expérimentateurs

**Intervention de Serge Bourguine**  
Chargé d'études finances, département Service,  
Amue

Séminaire Amue «Comptabilité analytique : mise en œuvre et premiers résultats» – lundi 17 décembre 2007



## Les objectifs : une comptabilité analytique pour quoi faire ?

- ❑ Des objectifs généraux
  - contribuer à doter l'établissements d'outils et de moyens pour faire face aux nouveaux défis
  - modernisation du pilotage de la gestion de l'université
- ❑ Une déclinaison opérationnelle
  - passer d'une logique budgétaire à un pilotage de gestion reposant sur des orientations politiques et des choix stratégiques
  - se donner les moyens des choix stratégiques en s'appuyant sur des données objectives
- ❑ L'identification d'objets de coûts
  - calculer le coût d'un diplômé par grade / filière / par unité d'enseignement / ... ?
  - déterminer le coût des fonctions supports
  - ...

Séminaire Amue «Comptabilité analytique : mise en œuvre et premiers résultats» – lundi 17 décembre 2007

2

**La structuration du modèle**

☐ Matérialiser les choix stratégiques en « langage analytique »

**échange et dialogue**

**Politique :**  
Comité de pilotage / président

**Technicien :**  
équipe projet / contrôleur de gestion

définir le(s) objectif(s)  
prioriser et sélectionner  
soutien et décision



alimenter la réflexion  
concrétiser les choix  
expliquer, commenter

Comptabilité analytique

Séminaire Amue «Comptabilité analytique : mise en œuvre et premiers résultats» – lundi 17 décembre 2007 3

**La structuration du modèle**

☐ La structuration de la démarche

- Un projet construit dans la durée :
  - ambition et réalisme
  - se cadrer avec le rythme de l'établissement
  - évolutivité du modèle
- Équipe projet :
  - multi composantes
  - une implication de l'échelon politique constante et affichée
  - le projet nécessite l'adhésion des personnels

Comptabilité analytique

Séminaire Amue «Comptabilité analytique : mise en œuvre et premiers résultats» – lundi 17 décembre 2007 4

## L'alimentation du modèle

### 1 – Les données

- Mise en qualité :
  - complétude ; fiabilité ; actualisation
- Multiples sources :
  - deux grands secteurs : les ressources humaines et le patrimoine ... en plus des finances

### 2 – Les outils

- des applications qui doivent communiquer ;
- veiller au référencement identique ;
- une base de stockage pour l'alimentation du modèle, le recueil et l'analyse des données issues de la comptabilité analytique

Comptabilité analytique

Séminaire Amue «Comptabilité analytique : mise en œuvre et premiers résultats» – lundi 17 décembre 2007

5

## Le choix du modèle

- Conditionné par le niveau d'information souhaité : donc lié aux objectifs fixés
- ... à la compréhension des personnels et la richesse des informations disponibles ;
- Pas de « rigidité » dans les modèles : ce qui prime c'est de répondre au besoin (en respectant logique et cohérence) ;
- Calcul de coûts partiels tout à fait envisageable mais n'exonère pas des réflexions et travaux sur :
  - objectifs ;
  - structuration du projet ;
  - mise en qualité des données ;
  - mise en œuvre du système d'information

Comptabilité analytique

Séminaire Amue «Comptabilité analytique : mise en œuvre et premiers résultats» – lundi 17 décembre 2007

6